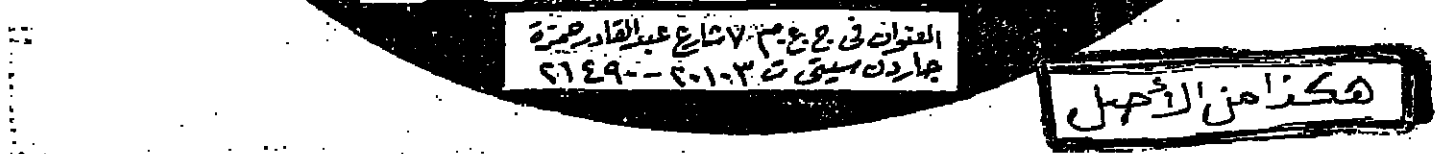


كيف أعادت المجر بناء مجتمعها وزادت الصناعة ٦ أضعاف

فجأة الشعب الجري كانت مرة
لجسية قبل أن يصل إليها يوم
الخمسة الذي مثل انتقامهم له
فقد حارب أبناء الشعب الجري لمدة
ثلاثين سنة استلوا الدفلى والندى
والفجوة قتلة - كل كانوا جرحوا
مربوبين على قديم - كانوا جرحوا
مربوبين - ثم يورجواين - ثم أخيرا
ثيرة أبناء الشعب الماملة
التي لم يكن لهم قوتهم ومع خيرة
أبناء الشعب الجري كانوا محضين
ميب كما أنهم لم ختمهم كخداة
فيهميل التوراة الوثنى الاشتراكية
قد حزن الأربع من أبريل الشعب
الجري لأفنديك - الهان إلى أمة
الأمة بعد أن حكم هورتي الفساد
وأخذوا حكم فريق السلب السبدي
أمة الجرية بفسار - أن السلب الماخذ
الجري فيفسد كورثي الشاي إلى
السلام الوثنى الجري
سببت الجيلة ١٥٠ ألف من
سببت حقية - أن التبر الذي شرق
والأى إلى يهوه الشعب -
تغير الجري انتقام بالثان -
فكسر الشعب الجري بالثان الجريد
لبروئين والباف واليوجوسلاف الذين
عابوا جيبا إلى جنب مع الجيش
وثنوي والذين سقطوا على الأراضي
الجرية من أجل جرية الجري - كانتهم
أجيرة احترام خلة الجريد التجيز
التي كان وكل جدي آخر ناضل لم
والفانية وقد حياله في الجري -
قد كان كام ما تام به الشعب
الجري في أول ثلاث سنوات
تجيزه من التبر الذي إلى إزالة آثار
الفساد وإعادة التجاز من جديد وبناء
سماة جيدة - لقد تم ذلك كتحطرو
سببت جيرة - فلما الجري تفتار جري
نالت من أسوا ضخم إلى في ألمانيا
في الفترة من ١٩٤٥ - ١٩٦٦ في العام
لحجاجة إلى عدد لإحسون الإسفار لندير
إلى مدى فقدت العملة للقيمة
الجرية «البنيو» تبها - لكن
تغير الفلكلة للشعب الجري منتم
لمعزوات - فتيرة ثلاث سنوات من
لعمل المتواصل استطاع انفراد
الشعب البيريويا أن المصانع والتكرير
في أثناء هذه الجهد الذي كان على

موردو الأجهزة العلمية وأجهزة القياس الدقيقة
للعلوم والصناعة - للأبحاث والأعمال اليومية - للجامعات والمعاهد الفنية



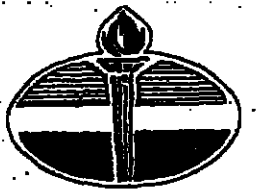
وسيرة له التي قد استخرجت من
 جواز سفر وحصل على كشيرة خروج
 للسفر الى ميان -
 وتسلمت الرقعة ايضا وقيل ان تلحقه
 أجهزة المباحث - تسلم الرقعة
 جواز سفر احد بعد ان اكتملت انه
 مستحق له فكرة السفر .. وعاد الى
 القاهرة حيث توجه الى شركة الطيران

١٠- مسجع ديمو
١١- ساريسا
١٢- ساريسا
١٣- ساريسا
١٤- ساريسا
١٥- ساريسا
١٦- ساريسا
١٧- ساريسا
١٨- ساريسا
١٩- ساريسا
٢٠- ساريسا

A high-contrast, black and white photograph of a person's face, heavily shadowed and grainy, appearing to be in a state of distress or pain. The image is characterized by extreme contrast, with deep blacks and bright whites, giving it a stark, almost abstract quality. The person's features are partially obscured by deep shadows, while other parts are brightly lit, creating a sense of tension and emotional intensity. The overall texture is very grainy, typical of older film photography.

هكذا من الأهل

سيرفیس پائپ لائن کمپنی
SERVICE PIPELINE COMPANY



بحمت وارتاج
معامل بکریه
معامل بقر وکیما وایه
تسویق

الحمد لله رب العالمين

ان الخبرة والتجربة ، وديمومة الدراسات والبحوث التي تدعمها الاكتشافات الفنية والمادية، هي اساس التقدم والتطور في عصر التكنولوجيا والعلم الحديث ، فاذ اضيف الى كل ذلك تعاون العاملين واخلاصهم لافعالهم لمسئولتهم وواجبهم ، يتحول هذا التقدم والتطور الى اتصالات كبرى تحصل الى حد المجزأة .

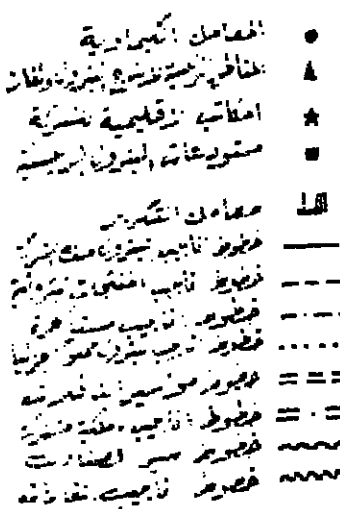
وقد تخطت لشركة ستاندارد اويل كومياني اهدافها في كل هذه المجالات باستطاعت ان تنطلق الى مستقيم النجاح والتقدم . وقد غطى نشاطها الفعاليات الأمريكية والأوروبية والأفريقية والاسيوية والشرقالية في مختلف مجالات البترول .

وشركة ستاندارد اويل كومياني « انديانا » .. شركة أمريكية يعزها الرئيس في شيكاغو ، وقد تأسست عام ١٨٨٩ .. وانشق منها مجموعة من الشركات المنتشرة في مختلف القارات ، والتي تقوم بنشاط واسع النطاق في ميدان البحث والتعقيب عن البترول والمناجم الطبيعية واستخراجها وتعليقها ، كذلك تصنيع وتوزيع منتجات البترول المكرر والمواد الكيماوية .

ويتمتع شركة ستاندارد اويل [انديانا] بعدة شركات تعمل في مختلف مجالات البترول وهي : شركة سيرفيس بيلين كومياني ، أموكو كيكالز كوربوريشن ، امريكان اويل كومياني ، بل امريكان كيميكالز كوربوريشن ، أموكو انشيوينال اويل كومياني .

وتقوم شركة ستاندارد اويل [انديانا] بأجراء عملياتها خارج أمريكا الشمالية عن طريق شركة أموكو انشيوينال اويل كومياني ، التي تتبني عددها شركات تقوم بأعمال البحث والتعقيب عن الزيت الخام واستنابله وتكريره وتصنيعه . في كثير من بلاد العالم منها الاربعين كوكولومبيا وكولومبيا وكوت ديفوار وغزويلا وترينداد وهولندا وإيطاليا وبحر الشمال والندونيسيا وأستراليا والهند والباكستان وإيران واسيا الصغرى ، هي السنة الأخيرة .

وإذا أردنا أن نستعرض تفاصيل الدراسات والأبحاث التي قامت بها شركة ستاندارد أويل كومباني [أنفيكا] نجد أن المجال لا يتسع لشرحها، ولذلك .. فلتنا سنذكر فيها بلمة علم سبيل المثال



فرقة نبيذ نشاء مجنون
استاذك اذن كرميا
واقول امرئنا السرا

أثر البترول على اقتصاديات الدول العربية
الجمهورية العربية المتحدة مثال تطور صناعة البترول بما يدعم الاقتصاد القومي

تزداد صعوبة وإهمية كلما ازداد عمق الحقن وسرعته ، ويقتضى هذا - تطليعة الحال - التيقظ الدائم لزاوية الهبوط في أعمال الحقن .

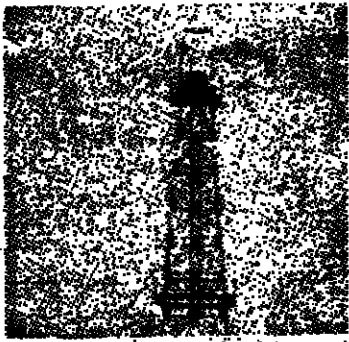
ويعتقد تقدم عليا بن الحضر بؤخرات دورية من شأنها أن تعدد طبيعة الطبقات الارضية التي تخرق في أعمال الحضر وهذه القراءات تؤمننا بعلومات بالمتنبي الاهمية حول احتمالات وجود الطبقات الحاملة للبترون .

وعند الوصول إلى مختبر فيجرب هل إن تكون حاملة للبزور يجب أن تجري اختبارات تحت ظروف مشابهة إلى التي تصمد ممكن الظروف التي ستكون سائدة أذا ما وُضِعَ البُزُرُ في وضع الإنتاج التجاري، وأذا افترضنا أن اختبار الطليقات كان ذا نتيجة إيجابية فإن هذا يؤدي إلى إكمال حفر البُزُر .

ومع أن أجهزة الحجر الدائري قد خدشت متاعة القترول خدمات جلية طوال الخمسة والسنتين علما بالماضية إلا أنه ما من نسيب لافتراض أن هذه الأجهزة ليست في حاجة إلى مزيد من التحسين بل أن العكس هو الصحيح ولذا فإن الأبحاث ذاتية ومستمره لتحسين وسائل ومقنن حصر الإبل .

الفكر
النزول القائم في الحقيقة عبارة عن خليط يحسب على عدد كبير من المفارقات المختلفة وهو في هذه الصورة قليل الفائدة ١١
حد كبير ، وهذا يلحقه تكثير ١٢ ، ونعرض فيما يلي بإيجاز شديد الخطوات الأساسية في عملية التفكير —

فصل الغازات سيتم استخلاص الغاز « الطبيعي » الذي يكون مخلوطاً عادةً بمجتمعا من المكونات المتوزعة على التبريد الكامل نفسه وتحت ضغط « طبيعي » وتتمثل التكثيف. وتظهر هذا الغاز بنى باطن الأرض، مستخلا من الخام ويمكن استخدامه في جميع الأغراض : الغاز الجاف فيستخدم كوقود في الصناعة أو الأغراض المنزلية



أو كمادة خام للمنتجات الكيماوية كما قد يكون هذا الغاز الطليص مذاباً في البترول الخام فتطلق قدر كبير منه. ويتسرب مع انخفاض الضغط حينما يمر الخام إلى رأس البئر ، وهناك عادت متعددة تستخدم للتمسك بين السائل والغاز فضلاً عن نقل البترول الخام فيها بعد أن يهارج التخزين بحبل التكرير.

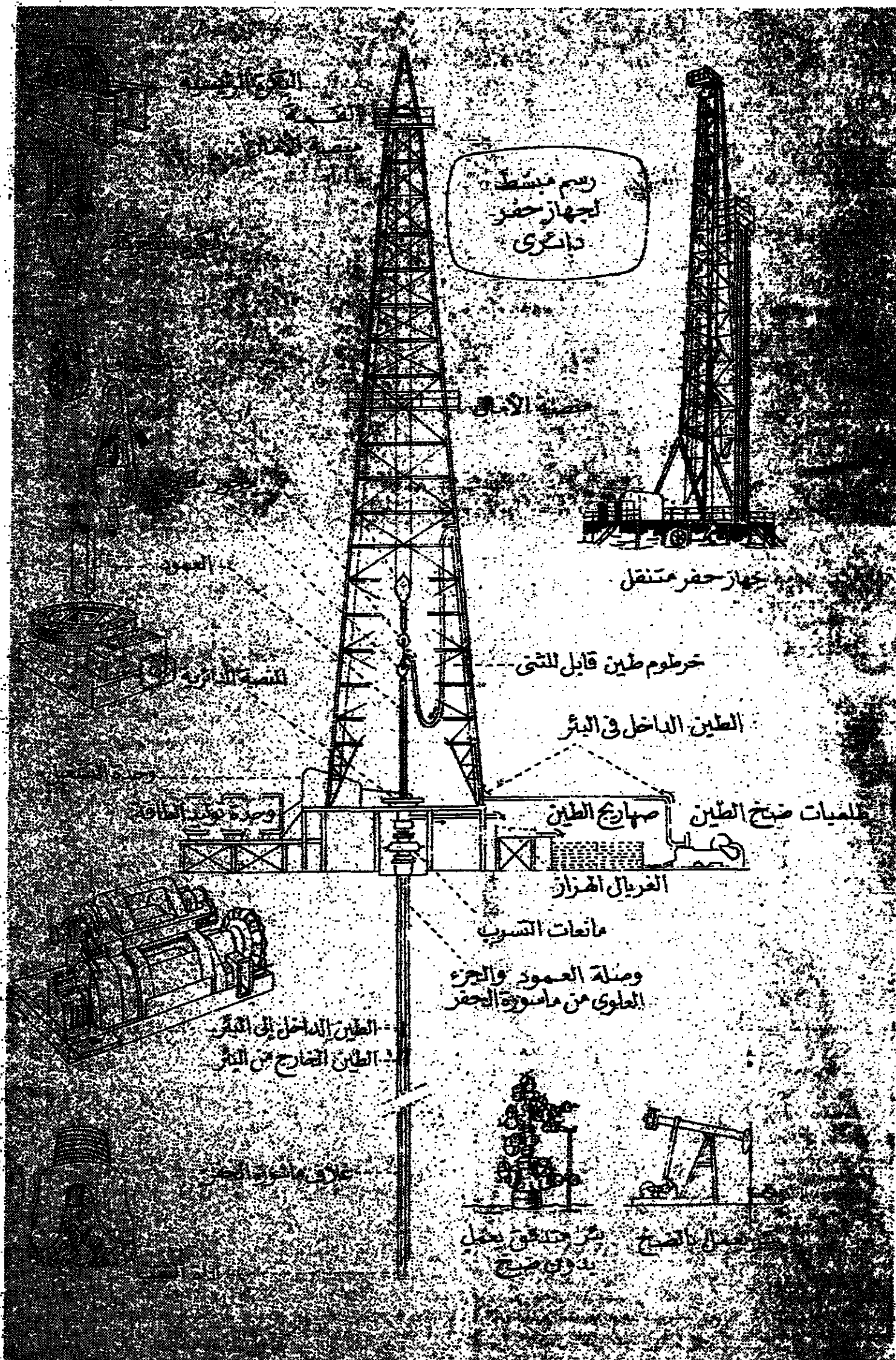
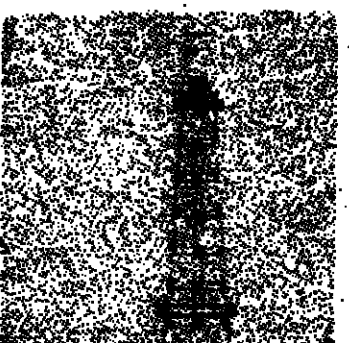
التقطير — تتم عمليات تقطير التقزول الخام عادة على أكثر من مرحلة واحدة وذلك بسبب مدى درجات الحرارة اللازمة ولتقطير الخام إلى المنتجات الأساسية. وتتم هذا عن طريق تسخين هذا الضامن بحيث يتبخر الأواليد والمواد كاربونات الاخف والأكثر قابلية للتبخير. أما تلك الأسترواقل عابطة للتبخير فلها لاستخراج الأخيرة، ويعملية التبريد تتحول هذه الأخيرة مرة أخى إلى سوائل وتترتب عكسي أي يتنجر الاتزل أولاً، وهكذا ترى أن عملية التقطير تؤدي إلى أية عمليات أو عمليات كيميائية تكونت التقزول الخام.

عمليات التحصيل - يقوم المتحف الانساني المخططة التي
تستخرج بواسطة التطوير في نفس الحالة التي كانت عليها
من قبل اثناء وجودها كجزء من القول الخلف، مما يتفق عمليات
تحويله. لنصل تلك المتحف. أصبحت تستخرج منها التخصيص
البيولوجية المخططة التي تصلح للاشياء للحاجات المخططة لدى
المستفيدين.

وتستخدم معامل تكرير البترول تقداً من القتين ذوى الخصوة
والغزاية الكبيرة ، وهم يعملون يتعاون وقيق مع مراكز الابحث،
وملاح هذه الصناعة الضخمة انها تانية التطور متطلعة وثانيا
تقما الى الاممجاهدة لكن سبتطدائها محتاجات جديدة واستخدمات
جديدة لتلك التنتاح

النقل - كان استخدام خطوط الأنابيب لنقل البترول منافذاً جديدة لإمداد حاجة ملحة أذان أعصاب النقل عن طريق القناتلات عبارة المحيطات تكون في بعض الأحيان أكثر تكلفة من النقل عن طريق خطوط الأنابيب ، ومن المعروف أن النقل المائي هو أغرب الوسائل لنقل البترول . المصين البترول ، إلا أنه في السنوات الطويلة استطاعت قناتلات البترول أن تسلك مسيراً مستقيماً بين مراكز التفتية ومراكز التصدير وذلك على خلاف خطوط الأنابيب التي قد تستطير أن تسلك مسيراً متعرجاً ، كما قلصت التكاليف

ومع هذا فإن ونسبتي التقليل تلعبان دوراً أساسياً يمكن الاستغناء عنه في صناعة الترويض الزائدة النبوءة ، ومع هذا فلا يزال المجال واسعاً لأزيد من التحسين في هذا المسار وهو ما يشغل براكة الأنحاء صفة دائمة .



يزداد اثر استكشاف البترول يوما بعد يوم على الحالة الاقتصادية في العالم العربي - وفي مصر خاصة - . ولذا اخذنا مصر كمنطلق لتطور تلك الصناعة الحيوية لوجدنا ان هذا يتجلى في اوضاع حادة في حقول البترول في الصحراء الغربية التي تتميز بأنها لا تبعد عن مساحل البحر الأبيض المتوسط سوى مسافة قصيرة مما يجعلها تتمتع بوضع ممتاز من جميع النواحي وميزة خاصة من ناحية - .

• يمكن التكرير في الاسكتلندية •
• قمر من التصدير الى أوروبا •

ومن الطبيعي أن هذه البنية الأخيرة قد دلت أهمية طوال مدة
اعلاق بقاة السويس وحاشا الى هذا أن الخلق كله ذو جبهة
مسترة ، كل هذا جعل اكتشافه من الطبيعي جدا بل والدالة
بحيث توضح التوقعات بأن مصر قد يكون لها نصيب ليا ثلثية

ولسنا في حاجة لأن نوضح أكثر هذا على الاقتصاد المصري
الطرد النسبي. ويكفي أن نذكر التمييز في ومسح مع أن
تجذب مزيداً من الاستثمار مع الشركات الأجنبية في
بجاء البحث عن البترول.

ولا تزال هناك بعض القضايا التي لم يتم حلها في إطار مؤتمر مدريد، ولا سيما قضية فلسطين، ولا تزال هناك بعض القضايا التي لم يتم حلها في إطار مؤتمر مدريد، ولا سيما قضية فلسطين، ولا تزال هناك بعض القضايا التي لم يتم حلها في إطار مؤتمر مدريد، ولا سيما قضية فلسطين.

ولا تواجه مصر أية صعوبات في اجتذاب وائدين جدد ومرد
هذا إلى ما تستطيع أن تقدم لهم احتمالات ممتازة .



ونظرا الى اهمية البترول الفخية في العالم العربي واتره البالغ على اقتصاده ، واذا اخذنا الجمهورية العربية المتحدة كمثال حي فثنا نجد ان البترول ميسجوعا بعد يوم وكنه كلة البحر بالنسبة لخاصة كل مروي صرية واذا فثنا سنجاول هنا ان نستعرض بيجاز صناعة البترول بالبنين بعمليات التقطيب عن البترول ثم لسليلب للحفر ثم صناعة التركيز و اعمل التقل وذلك فثنا بضرورة ان يؤثر كل اسان في العالم العربي قدرا من المعلومات العلية عن تلك الصناعة التي تمثل حجر الزاوية في اقتصاد البلاد .

التفتيش عن القبول

كل يوم من ثيسان التغيرات التدريجية في خواص التربة عبر فترة من الزمان تصل الى نحو ١٠٠ مليون سنة ان تكون التربة من الامور التي نعلمها وتوجد تحت بقعة التربة حينما كانت المحيطات الشاسعة تغطي جزءا كبيرا مما نراه اليوم اليابسة ، والمعتقد ان التربة قد تشكلت من الاجزاء العضوية وعدد قليل من حصريها من الحيوانات والتنبات البحرية المدفونة في الطين التي تكون في قاع المحيطات الاولى .

وليس في مقدور أي كائن ممكن أن يتكهن بالصور على التبرول في أي بقعة حتى وإن بدت ملائمة خاصة : وما من سبيل إلى ذلك إلا إجراء بحث سطحي في مناطق شاسعة مغطاة بالآلات الإنشائية للزلازل التي لا تخفي عن حداتها عن أي شيء في باطنها ومن التراكيب التي تتلف منها الصور المضيئة تحت السطح الظاهر.

وتد يساعد التصوير للجوى الذى يوضح التغيرات فى الوان
النباتات على التمكن الى حد ما بالتغيرات فى الطبقات الصخرية
تحت التربة .

كما أن أجهزة قياس الجاذبية تعرف على التغيرات في كثافة الصخور تحت سطح الأرض. وفي هذا الصدد فكرة عامة عن المناطق التي تتواجد برفدا من البعث والطوبى بتعميل ادق وامق . أما البعث الشيفيه في ذات لاقدة كيرة وبعينه خاصة في أعمال التفتيش من التزلزل وتطوي هذه البعث على نويمين من القامات التي تكتفي ببعثها ببعثها كسك السجود بتغير سسها . والقرن الاول من البعث السجود بتغير البعث التي انكسرتن البعث السجود تحت التربة اى انكسار الصوت ينسب لبعث السجود فى السان من البعث المجات التي تعادلى النطق الى البعث ان تغير سسها لتتجه لخطوى الطبقات السجود . العملية الاساسية



□ الأمل معلق على البترول
في زيادة الرخاء في العالم
والانتاج المصرى للبترول يحقق
زيادة كبيرة للدخل القومى

الطراز التقليدي بإمكان نقلها دون مكرها على الإطلاق من موقع إلى آخر خاصة في المناطق الصحراوية . . .

وأظهر جزء من أجهزة الحفر الدائرية هو الجزء المعروف بالبرج ويوجد في أعلى البرج الجوانب المرفوف بالثقة في هذا الجزء ينسب الجزء المتحرك بواسطة مساقيل من السلك يخترقها ومثبت في وسطها عمود الحفر وهذا الجزء هو عبارة عن جهاز الرامسة الذي يستخدم لترسم أو انزال الجبال الحفر ونمذبات التغليف ويؤدي هذا الجهاز بالقوة الحركية من حدة لمقعة به قد تكون في صورة جدول (أنظر الرسم).

ومع ازدياد عمق البئر تضاعف بمئة متتابعة كميّات من مادة التحليل ونظرا الى ان عمليات التحليل هذه ملاحظة التكاليف عليها في اوضاع تشبّهل نسبة كبيرة من النفقة الاجمالية التي تنفق على البئر

ومما كانت المعدات الميكانيكية ممتازة الصنع ومما بذل من جهد في الوقت والاحتياطات فإن مجموعة العمال التي تقوم بأعمال الخفر يجب أن تكون ذاتها على أهمية لأي طارئ أو أي خطر إذا ما نزلت أعمال الخفر إلى آلاف الأقدام تحت سطح الأرض فإن مجموعة هؤلاء العمال يكون شعبان يتداول الإغناء المجدولة التي في علم الخبير.

ومن أولى المسائل التي تتعرض لها هي الخفر هو أن يتمكن العامل من أن يتناول الخفر بغير أسلحة على الدوام وهذا مشكلة

في كلا الاختبارين بتشابه متقوّمهما، حفر ثقب للتجوير الى عمق يتراوح ما بين ٢٥ و ٢٥٠ سم ووضع داخل هذه الحفرة شحنة من الديناميت وتسجل الموجات الصدمية بواسطة مجموعة من الاجهزة الدقيقة التي توضع فوق سطح الأرض على مسافات محددة من الحفرة بالنسبة لموضع الحفرة .

وكيس هناك اى ضمان على الإطلاق لتجاح هذه الاختبارات في المنشور على البترول وكلما يرتب على هذه الاختبارات المختلفة هو تعمير المساحة الى النجاح تعميرا كبيرا نفلا عن استبعاد بعض مواطن الفشل منذ البداية .

استلاب الحفر

بعد ان تنتهي كل الابحاث السابقة الى تحديد المناطق التي يحتل ان توحى الابحاث التي دارت فيها بوجود مناطق تحتوي على البترول لا يوجد امسحاح لتحديد ان كان البترول موجوداً ام لا - وإن كانت كميات ذات تجربة تجارية في حالة وجوده - الا غلبة الحفر نفسها .

وتتميز اجهزة الحفر بصفة عامة بلها بمحكمة بكيفية جعل من اليمسح احاطتها ثم تكما بصفة متعمدة التي يمكن نقلها وبوسائل النقل الى مواقع جديدة ومسددة على جانبين من الابهة خاصة في المناطق التي يكون الحفر فيها عملية سهلة خالية من المشاكل وذلك في المناطق التي يكون الحفر فيها على اعماق شحلة نسبيا - وهذا ينعمة الحفر نسبيا على حدة - ثم تلك التي .

أضواء على الدور الكبير الذي تسهم به مجموعة شركات
(جون س لاتسيس) في مجال البترول العالمي

نشاط الشركات يمتد الى
الأعمال البحرية والتجارية
مشاركة الشركات الصناعية
والمالية في مختلف أنحاء العالم
الإحصائيات تسجل أكبر رقم
لأعمال الشركات مع
مصر والدول العربية



المسيد جهنم مي لائيس صاحب مجموعة شركات لائيس - مع ابيه سبيروس

خبراء جيون لاتسيس يقدمون
خدماتهم واستشاراتهم الى
المؤسسات والحكومات
الاجنبية في مختلف القطاعات

من الحقائق الثابتة مدى أهمية البترول بالنسبة لكل دولة وكيف
إن قوة اقتصادها تقاس بمدى ما تمتلكه من آبار وقول
البترول .. هل مجرد اكتشاف مناطق البترول يعتبر كل شيء ؟
هل استخراج الذهب الأسود وتخزينه في مستودعات البلد
المتحة هو نهاية المطاف لكي تستفيد منه الدولة وتطو
نبار .. ؟
الضوابط .. لا ..

حقبة أن عملية الانتاج هي اهم مرحلة لانها الاساس الذي تقوم عليه بقية المراحل . الا ان المراحل التالية لها قبلها اهمية لان عمل عمدة هياكل تصمد كل منها على الاخرى . وتتلخص اهمية التصنيع في الآتي :

والثقل في الدول الاسفودية

ومما يتجسد في الذهب الاسفودي

من تلك : تجد امية قطاع تجارة وبيع البترول والدور الذي يلعبه في دعم اعتبارات استيراد وتصدير البترول في واقع ملموس يتوحد في الذهب الاسفودي في الدول المتصدرة له استيراده .

جون سي لانسيس

وتدبر مجموعة شركات جون سي لانسيس اليونانية من أكبر الشركات العالمية التي تقوم بعبارة البترول على نطاق دولي ، سواء في ذلك البترول الخام أو المنتجات البترولية وذلك في مناطق أوروبا ومختلفي البحر الأبيض المتوسط والشرق اوسطي ، وقد سرت الشركات الخمسة التي تملكها مجموعة لانسيس بعضها في هذه التجارة بإسمل أكثر اختيارا من المائتين الذين يمكنهم مثل هذه التجارة .

وإذا قمنا نظرة على نفس الملامح العامة لشركات جون سي لانسيس في البصرة العربية ، نجد انه يتسم بروح التعاون والصدقة جامع كل الجمهورية العربية المتحدة التي يرجع تعامل مجموعة شركات جون لانسيس بها منذ ايام خالفة بالقة والعتيد من قبل الصينيين ، وسيلو الخ الى انه ارسل احدى ثلاثاته التي تمت بتميزا والتي تنخر بها هليس الخلل الى ان ارسل احدى ثلاثاته البترول الكويتية - العراقية الى مصر ومحملة ١٦ طن من البترول الى المؤسسة المصرية العامة للبترول تحت المصادرة ، وذلك بدون مقابل على الإطلاق ، في الوقت الذي والتأمين عليه تركيبة جدا .

[illegible]

موقف العرب
 يقول المصنف في كتابه "الفتاوى" إن موقف العرب من حقوق الإنسان قد تطور في الآونة الأخيرة، حيث أصبحوا يهتمون بحقوق الإنسان بشكل عام، وليس فقط حقوق المسلمين. وقد أصبحوا يهتمون بحقوق المرأة، وحقوق الطفل، وحقوق المسجونين، وحقوق ذوي الإعاقة، وغيرها من الحقوق. وقد أصبحوا يهتمون بحقوق الإنسان في جميع المجالات، وليس فقط في المجال القانوني. وقد أصبحوا يهتمون بحقوق الإنسان في جميع البلدان، وليس فقط في بلادهم. وقد أصبحوا يهتمون بحقوق الإنسان في جميع العصور، وليس فقط في عصرهم. وقد أصبحوا يهتمون بحقوق الإنسان في جميع المجالات، وليس فقط في المجال القانوني. وقد أصبحوا يهتمون بحقوق الإنسان في جميع البلدان، وليس فقط في بلادهم. وقد أصبحوا يهتمون بحقوق الإنسان في جميع العصور، وليس فقط في عصرهم.

[illegible]

أصبحت إمارة الشارقة بإرضها وبهاجها التعليمية منطقة
تفتتت نشاط عن البترول ، الذي يتزايد الأمل في العثور عليه
وما بعد يوم ، وتشجع كل الدلائل الى ان الاتصالات
البيروتية قائمة بالفعل في الإمارة ، وانها قضيعة وقت
ليس الا .

فلك أن الفراء يجلسون على أن خيام البترول موجود بالفعل في الإمارة : ولم يعدوا لهم الآن هو هل هناك بترول أم لا إنما صيغة السؤال اخطأ حيث أصبحت تتحول « حتى » يتم العثور على الذهب الأسود في الإمارة الصفوة ، التي بدأت تنفيسها منذ أن تولى الحكم فيها الشيخ خالد بن معبد القاسبي .

التقيّب في البحر
وقد أعلن في الشهر المفقود حاكم الشارقة قد وقع عقد امتياز للتقيّب عن البترول، يشمل المياه الاقليمية للامارة ولايزن الملحقة بها وماجها، وقد حصلت على امتياز التقيّب بمصوغة الشركتين **الامريكيتين** **بيتين غار** اولاً و **كاليكوت وليم كورنوريشن**

وَمَنْ يَنْتَسِلْ مِنَ الشَّيْءِ مِنَ النَّاسِ الْفَاسِقِ، وَنَحْنُ حَاجِمُ الشَّامِ عَمْدُ
أَمِيرًا زَيْدًا يَسْتَلِ أَرْضَ الْأَمَارُوقِيَا السَّلَاحِيَّةِ، مَحْجُوزَةٌ
«شُلْ / بَرْمَن» .

وَيَتَوَقَّعُ الْمُتَعَدِّينَ ، كَوْنِ إِمَارَةِ الْفَرَاتَةِ دَدَ أَصْبَحَتْ كُلُّهَا
مَلْطَةً تَقْتَبِيعُ ، تَعْمَلُ فِيهَا الْفَحَارَاتُ بَدَدَ ، وَحَتَّى أَنَّ
الْبَزُولَ الْخَلَمَ ، الَّذِي عَمَّرَ عَلَيْهِمْ قَبْلَ فِي مَاءِ إِمَارَةِ دَبِي الَّتِي
تَبْعِدُ عَنْ الشَّرَافَةِ بِضَاوَالِي (أَكُولُهَا مَرَّةً قَطْرَ . وَهَذِهِ دِيَاتُ الْبَطْنِ
بَدَدَ . الشَّرَافَةِ بِضَاوَالِي . أَكُولُهَا مَرَّةً قَطْرَ . وَهَذِهِ دِيَاتُ الْبَطْنِ

وتنبا إلى ملخص لاهم أحكام الاتفاقية التي وقعها الشيخ خالد بن محمد القاسمي مع مجموعة الشركتين الأمريكيتين «بيتر غاز اند أول» و «كالكيو بتروليم كورپوريشن» .

● منطقة الامتياز ومدته :
المياه الاقليمية لامة الشارقة لجميع الجزر والمياه الاقليمية
القائمة لها ومنطقة قاع البحر وما تحته من الطبقة الارضية
اسفل البحار العمالية . وقبل مساحة منطقة الامتياز حوالي
١٨٠ كم . ومدة الامتياز ٤٠ سنة .

١- بصرف النظر عن نتائج الخبر الزلزالي أو أي طرف آخر
تعمت مجموعة الشركتين بحفرش اختبارية خلال مدة لا تتجاوز
١٢ شهرا من تاريخ العقد ، كما تعمت بواصله الداب في حد
هذه البئر حتى ١٢٠٠ قدم على الأقل .

بما لها المبالغ التي تمثل القرامات التي بقيت على حسابها
التقريب والحجز والتقصير فهذا هو جددا الأثني

- خلال السنة الأولى..... ٤٠ دولار
- خلال السنة الثانية..... ٦٠ دولار
- خلال السنة الثالثة..... ٨٠ دولار
- خلال السنة الرابعة..... ١٠٠ دولار

ويحق للحاكم إلغاء عقيد الامتياز إذا عجزت المجموعة
المستور على التخط الخام بكليات تجارية خلال خمس سنوات.

تاريخ توقيعه

• الملاحظات:

[illegible]

A high-contrast, black and white photograph of a man. He is wearing a white head covering, possibly a keffiyeh or a similar headscarf, and a dark garment. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is dark and textured, possibly a wall or a large structure. The image has a grainy, high-contrast quality, typical of a photocopy or a low-quality scan.

الشيخ خالد بن محمد حاكم الشارقة يصعد الى إحدى وحدات الاوناش

□ عقد جديد للتقيب في مياه الامارة
داخل مساحة قدرها ١٨٠٠ كيلومتر

٢ مليون دينار دفعها شركتها السقيبية
للحاكم فطلب استثماره في مشروعات الامارة
الثالثة ثم الى ٢٥٠.٠٠٠ دولار في السنة الرابعة .
ب - خلال ٣٠ يوما من اكتشاف النفط بكميات تجارية
تصحب الاجازات السبوعية ٢٥٠.٠٠٠ دولار سنويا حتى

تاريخ بدء تصدير النفط الخام بصورة منتظمة .

• الرابع :

١٢ ٪ من الاسعار المملنة للنفط الخام ، متفحة تنميقا كايلا وقتا لماعدة « اوبك » .

● **ضريبة الدخل :**
٥٠٪ من الأرباح الصافية . ولكي تحتسب ضريبة الدخل يجب ألا تقل قيمة الخام المصدر من الأسعار المعلنة السابقة . ولا خصومات ولا إعفاءات .

في خدمة الإمارة
وبموجب هذه الاتفاقية - سداد ٢ مليون دولار الى حاكم إمارة الشارقة،
وهو المبلغ الذي ينص المقتضى تعديده للحاكم خلال ٢٠ يوما من
تاريخ توقيعها -
وقرر استلامه لتلك - قدمه الشيخ خالد بن محمد القاسمي
الى رئيس دائرة الفنون - وطلب منه استمارة في الترويعات
العاملة الجديدة - التي تستهدف القروض بالإمارة - ورفع مستوى
العينة فيها -
وهذا الموقف يؤكد الشيخ خالد بن محمد القاسمي المهد
الذي تقدمه على نفسه اسماء الجماهير في أكثر من مناسبة -
والذي أعلن فيه ان كل أموال الإمارة - أيا كان مصدرها -
ستكون في خدمة شعبها -
ولحكم إمارة الشارقة - تول - مشهور في هذا
السدد - فهو يريد دائما ان يضيء طوبى الحاكم الشريف
ان يكرس حياته لخدمة أمته - ونصرف الى بلل الجهود -
اجل ترقية السادة لها - ويقول - اني أعمل بدافع من - إيماني -
بربي ومن حبى لاهل بلدى - ولا بد ان يكون رائعا فهو
الراية والتخطيط - ثم الانطلاق الى العمل - لتكون إنجازات

قوية البناء . وتخدم الاجيال القادمة . لقمي في طسوف
افضل من تلك التي عشناها . لقمي حياة افضل . نفوي لها .
اسباب الرفاهية والاستقرار .»

« الفارقة » الجيدة

والذى لا شك فيه . ان المشروعات الجديدة التى يجرى تنفيذها الآن فى امارة الشارقة ساهده على وفاء الشيخ خاك بن محمد بعمده الامارة على نفسه امام شعب الامارة .
ان حياة جديدة بدأت تدب فى الامارة خلال السنوات الاخيرة .
التي تشق الامارة وتعمل فيسايينها . وبين شقيقتها الجسورة
التي تشق حقيقه واتمة . يستشفي الشارقة الحديث سوس
بتم هذا العام ، ويجهز بأحدث المعدات والاجهزة . ومشروعات
التوسع الزراعي في المنطقة الغربية ، والمنشأة الترميمية
موضع دراسة مستغنى استغلال خصوبة هذه الاراضي في زراعة
الخضر والفكهة وتصديرها لالامارات الجسورة . منضملاً
شديد . فلان امارة الشارقة تولد الآن من جديد ..

ولعل مشروع الإنهاء البحري الداخلي / خور الشارقة / الذي
أعطى الشيخ خالد بن محمد الشارقة بد العمل فيه خلال التسعين
الماضي - أسبق شاهد على الجهد الذي بذل من أجل إعادة إنشاء
الإمارة .
ومشروع الخور يتنفس في اللسان البحري المسد على طول
الإمارة في الغرب إلى الشرق . وقد قسم إلى 3 أسماء منطقية
في خطة التنفيذ .

وسيفتح في الثالث الاول من الخور المخلد الرئيسي السدي
يتجه غربا وجنوبا ليستقبل جميع انواع البواخر المسسفرة او
الكثبات، لتتقلب من الخزائت الى الخارج ، او البضائع العابرة
او المعنية من الرسوم الجمركية

وهذه المنطقة من الخور لاتحمل فيها أية ضرائب أو رسوم جبركية ، وذلك من اجل التيسير على التجار والمستوردين وتهيئة ابناء البلاد وغيرهم من الاطراف الاخرى . ومعنى ذلك ان أى مواطن من القضاة أو من الامارات المجاورة ، عند عبورها يستورد أى بضاعة ويقوم بتخزينها في المنطقة الحرة ، % ٠ يكون مطالبا بدفع أى رسوم جبركية ، حسب قوانين ايجارك السائدة في القضاة .

المشروعات تتكلم
وعن المشروعات الجديدة يقول الشيخ خالد بن محمد:
اننى لن لطيل الحديث عننا. ولكتنى مشترك هذه المشروعات
ذاتها ان تقول لكم كل شي، عنماترونها على الضيمه. اننا هي
بداية الطريق. والبدائية داساسهم. ولكن المهم اننا بدائنا
ان الشقة هي بدائنا عنماترونها على الضيمه. اننا هي

[illegible]

وعندما سألتنا الشيخ خالد بن محمد الفاسي . حاكم الإمارة
ماريك في الاحتمالات البرزوخية التي قد أحدثت فيها في

قال حكم الإمارة الشاب : ان البترول موجود عندنا ولكن لان غير المعقول ان يتجرهنا السائل الاسود في عهد الصمة والكبت والاحساس والبحرين وقطر وابو ظبي وفي ثم يتوقف بعد ذلك عند حدودنا

في وقت ما خبرت الشركات عدة أبار في أرضسنا وده
مياها. وكانت النتائج كلها-الاجابية - بل اهدى المبر
ظلت التيران مشعلة في غازينمت من بار لآدة شهر كامل
وفي مرة أخرى جمعت بيديكمية من النفط الخام من اهد
الابر التجريبية . وارسنة للتحليل في محال شركة شل
فجاءني الرد التالي : " عنيت النفط التي جرى تحليلها هي نسبة
ان نسبة الغازولين فيها تبلغ ٢٥ ٪ . وهذا يدل على نسبة
ممتازة عن النفط الخام الموجود في الشرق الاوسط ملة
واذا كانت العينة المرسلة قد فقدت تحضرها بواسطة
خير في شئون النفط . فسنالمرج التهاى يسدل على
تحضرها قد تم بمهارة وكفاءة .

ويستورد النفط خلال بسن محمد قالا .. اننى انمسي
اشهد اليوم الذى يستطيع فيهان يتقدم بقرول المرة التسا
شعب الامارة ويعوضه عن كلها فاته . وان يستطيع بنو
الشارقة ان يودى دورا في خدمة العالم العربى ..

ثم يقول .. ربما كانت هذه احلام .. لكن احلام اليوم كا
ما تكون حقائق الغد ..

ونحن في انتظار الغد .

التخطيط جوهري لا بد منه في تسير الأعمال الحديثة وإدارتها . وللتخطيط جانبان رئيسيان . الأول : التخطيط التطويري الذي يتعلق بتطوير الكيان الموجود للشركة أو استعمال الموجودات حسب أنماط انماء متفق عليها يمتدنى المألوف . والثاني : التخطيط الاستراتيجي الذي يتعلق بأسلوب أكثر أساسية وأطول أجلا ، وهو أسلوب تقرير الاتجاه الذي تسير بهوجه تطورات الشركة في المستقبل داخل نطاق أهدافها الشاملة .

وفي كلا الصالين يعتمد التخطيط اعتمادا كبيرا على المعرفة . لان المعرفة الصحيحة السليمة تقال الاخطار في اتخاذ القرارات التائسمة من التخطيط . فالمعلومات التي يقوم المخططون العاملون والحداء بتخطيطها واستيعابها واتخاذ القرارات بمقتضاها هي بمثابة الممد الذي يقوم عليه تخصيص الموارد من الموقوة البشرية ، وهو التخصيص الذي عليه تعتمد النتائج المرجوة في المستقبل .

التخطيط التطويري
والتخطيط الاستراتيجي
وعملية التخطيط التطويري
تتمثل الى تطلب كميات ضخمة
من المعلومات يجري استبطان
الكثير منها داخليا ويسهل أن
تتآلف مع العمليات الأساسية
الخاصة بأوراد معالجة
المعلومات والمحت النظم .

دليل الى التخطيط من واقع نموذج شركة النفط البريطانية

الالات الحاسبة
وأهميتها في الصناعة
ولا يمكن بحث التخطيط في
منظمة كبيرة دون ذكر الآلات.

تستخلص من المصادر المبلوعة
وبعضها ينتجها داخليا المؤلفون
المتخصصون من بين موظفي
بريتيش بيتروليوم نفسها .

من أين نحصل
على المعلومات

ومناعة الزيت محظوظة حقاً
لوجود مراجع مطبوعة تكنولوجية
جيدة وحديثة كما في أي مجال
آخر من مجالات التسلُّح
والمنشورات الفنية ومحاضر
أعمال الشركات الخطلطين في
الصناعة تشكل مصدراً آخر
عظيم الأهمية من مصادر
المعلومات . والمنظمات الحكومية
والمالية تصدر كمية عظيمة
من المعلومات المتارة . وكذلك
المنشورات الصناعية الأخرى
تتمش في الحد كبير في جميع
المعرفة ذاتها .



التكامل الاوتوماتيكي الناشئة
من قبل الدكتور احمد محمد

جعل تلك المشاريع متمشية
ونسجمة مع الأهداف الشاملة
ولمسان جمل مشاريع
التطوير للشركات الفعالة
المركزية متمشية ومنسجمة
والواحد منها مع الآخر ومع
الأهداف الشاملة للشركة .
ولمسان تنفيذ عمليات التخطيط
الاستراتيجي ورسم التجهات
التطوير في المستقبل في زمن
السنة المصمم .

بداية بسيطة
من اوان

وكانت برينيث بتروليم في
أوائل مئذها تصري جميع
عملياتها تقريبا في إيران ، حيث
كانت النجوة تنتج معظم زيتها
الخام. ونقله إلى محل التكرير
في بغداد وتعالجه في يميني
مختلج تشن وتباع في شتي
أشحاء العالم . وكانت عمليات
برينيث بتروليم يونك بسيطة
نسبيا لأن التوسع من مصدر
إلى جله حضورا في
منطقة عامة واحدة هي القارة
الآسيوية .

أما المعلومات المطلوبة وكيف يتم اكتسابها واستخدامها ، فامر يعتمد اعتمادا كبيرا على النهج الذي يتبعه عليه تنظيم الشركة . وهذه المقالة تتخذ من شركة بريتيش بتروليوم وأسلوب تنظيمها مرجعا أساسيا . ولكن البداية العادلة تطبق على أسرار الشركات كما صدق على انهم مجموعة الشركات العاملة في المشاكل الإنسانية المصوبة لدى شتى شركات الاعمال - من صغيرها إلى كبيرها .

التخطيط الاساسي
ليزيتش بترولايوم

وبريتش بتروليوم ، باعتبارها شركة زيت عالية متكاملة كبيرة تدبر رايس سال زيت على ١٠٠.٠٠٠.٠٠٠ حقله استراتيجي ولها من حقل وجودات نحو ١٢٥.٠٠٠.٠٠٠ حقله استراتيجي ، نظام خليتها بواسطة ادارات نظام قوية مخصصة بالاستكشاف والاستنتاج والتمن والتكرير والمصنوق المالي ، ومخفصة والتنظيم المركزي لجريان الزيت. ونتيجة وهذا النظام المركزي للسلطات العاملة يقوم الشركاء الى جنب مع شركة من الشركات المنتجة لها تملك كل في بلد من البلدان . وهي مسئولة عن الانتاج والتكرير والمصنوق داخل حدودها الخاصة بها ولكنها ترتبط بالضرورة بريتش بتروليوم . واحتاجان الزيت للاستهلاك وهذا التمشيد قد اوجد الحاجة الى نشاط تخطيطي مركزي لضمان التنسيق بين مشاريع التطوير المفردة التي تقوم بها الشركات المنتجة . ولديها

بی پی

تغنى أموراً كثيرة بالنسبة إلى الكثيرين من الناس .



مثل زيت فند يلبى احتياجات الكونكورود الى حقوق العطلات جديدة كل الجدة - من تحت بي بي ماريناس في اليونان ، ونحيمات سيارات بي بي في تركيا ، ذاك هو تسويق الصورت سرعة .

ومن مثل مضخات تعمل بوضع قطع التقود فيها في ألمانيا ، إنه تطالع دوماً الى المستقبل .

ومضات خطط تنبئ بحرية جديدة في اختيار البترول ،
في جميع أنحاء أوروبا .

ومثل التزويد السريع بالوقود لمؤسسات الطيران العالمية في مطارات منتشرة من ستوكهولم إلى سيدنى. واختبارات علمية للسيارات في إيطاليا، وفرنسا، والسويد. وأصناف بي بي الممتازة - سوبر - من البترول في المملكة المتحدة. وأفكار لقضاء

والجرائد في شتى أنحاء العالم تشكل مصدرا مفيدا جدا للمعلومات عن التغيرات التي تستطيع أن تفيد منها برينش بيتروليم على الامد الطويل وتستطيع أن تسهم في قسط كبير من المعلومات الحيوية التي لا غناء عنها للسرايرية وتفتقد الصف يويما واليات التمثل التي لوقوعات الفئسة يعتبر اثن مصدر للمعلومات لدى الادارة العليا .

أما معظم المعلومات النجفة داخلها فتنا تصح خارج نطاق الحاجات التجارية النورية . فأكبراء يحللون المعلومات الخارجية بقدر استنتاج التكتات المعقدة الوثيقة عن الخطوط البينية الرئيسية التي لهاعنة

بصناعة الزيت. وكثيرا ما يجدون
عونا كبيرا في المباحثات التي
يقومون بها مع الشركات والصناعات
المختلفة التي تشتري منتجات
صناعة الزيت أو التي تهتم
بترك المنتجات ومدى توفرها
وسنفا التوقع .

لكن مجموعة بريتيش بتروليوم
مفطرة بوجهه عام إلى تقدير
تكنولوجيا التوقع بها عن مقدار
الطلب المتوقع لكل منتج من
حيث التكلفة والتوقع على السواء
وفي آخر المطاف لا يوجد بديل
بعضى عن الخبرة الفعلية في
الميدان .

أن يرتقيش بيتروليوم
باعتبارها صناعة طاقة ، تهتم
بجميع نواحي النشاط الاقتصادي
لدى الكين بعدد السكان في
المستقبل ، وتكوين الأسرة ،
والزراعة ، ونسبة ازدياد الإنتاج
الزويي الكلي ، ومطلب الطاقة
وفرضية الدخل الشخصية ،
والإزادات المتوفرة ، وعدد
السيارات العاملة ، إلى آخر
ذلك . ولابد من أخذ حساب
بأشكال المنافسة ، مثل
مصادر الفحم والغاز والزيوت
والمكهرباء والطاقة النووية
وتكلفتها ومعنى التنازع الجديدة
من الطاقة ، التي ما تزال في
الطور التجريبي . وهنا تقوم
سياسات الطاقة التي تمنحها
الحكومات بدور عظيم الإيجابية
جدا .

ثم تطور كثير
مع تضخم العمليات

وهكذا استعاض عن شبكة
التبوين البسيطة بمصدر
واحد من الزيت الخام إلى معمل
تكرير واحد ومنه إلى عدة اسواق
شبكة اعظم منها تقيداً وتركاً
الى حد هائل . من حقول زيت
في خيصة غشر يلدا إلى اربمين
معمل كيركو ومنها إلى اسواق
بريتيش بتروليم في نحو من
ثمانين بلداً . وبإستثناء بعض
التقود الحديثة : سائر في الامكان
تخصص انواع الزيوت الخام
التي يجب ان تنقل إلى معال
تكسير معينة ، وتخصصها
الاسواق التي يجب ان تنقل اليها
منتجتها من معمل من معال
التكرير . واستعاض عن عملية

لحللتها وإصلاح ضعفها .
ومن هنا كانت معرفة ما لدى
الناشئين من انصب في السوق
وتباينهم التقني
ومخططاتهم أراها مهما وكذلك
معرفة الموارد للتيسر لهم لأن
الوارد التي يرجح أن تيسر لهم
في المستقبل نتيجة لجهودهم
الحالية .

وبما أن بريتيش بتروليوم
شعاع خاصة فاتها تهتم بنمو
أسواق رؤوس الأموال وتهتم
بالخرائب وميزان المدفوعات
والنقص المالي وبرامج التطوير
وما إلى ذلك . والجوع تعيش
في عالم مليء بالتشاكس والحركة
فاتها لذلك مضطرة لأن تبقى يوما
على اطلاع تام على التغيرات
التكنولوجية والديورات الحدية .
ومعظم المعرفة المطلوبة



هكذا من الأحمال

تعني أموراً كثيرة بالنسبة إلى الكثيرين من الناس .

التخطيط في صناعة البترول

ويتبع ذلك الاندماج اندماج
برينش بيتروليوم المعروف مع
شركة مستاندارد اوبيل اوف
اوهايو . ونعتبره بربنش
بيتروليوم اندماجا مثاليا .

ثروة من المعلومات
تقدمها إلّا بـ ب سنويا

وقد تان حصول الإدارة على المعلومات أمرا حيويا بالنسبة لفيذيل القرارين كما أن قدره بريتيش بنووليو. على احصاء عمل سريع يدل على كفاءة معلوماتها إنسانيه عن الولايات المتحدة وهي معلومت اسبقها من التخمين الطويل الامد الذي نك سابقا .

وأخيرا ، بنسج ملاحظات من نوع المعلومات الإدارية الفورية للتحليل ، ان من انسخ المعلومات التي تواجه الإدارة في هذه الأيام هي ان المعلومات الأساسية الفورية لاتخاذ قرار ما خيرا ما تكون قد خست في شتى مراحل اعدادها بحيث ان المصائب الناتجة لا يستطيعان تشمل جميع الافتراضات الحاسنة في شتى الجوانب . وهذا سببا يحدد من قدرة الإدارة على تقدير صحة تلك المعلومات .

والمعلومات للخطيب المشرق
في صناعة الزيت كجموع
تحتاج أيضا إلى استخراج
وفي هذا المجال تستفيد
الصناعة نفسها أن تقوم بتفدية
كبيرة إذا قدمت معلومات عن
نشاطاتها نفسها . مثل ذلك
أن يربط بين أول يوم نشر كل
عام " عرضا احتفاليا لصناعة
الزيت في العالم " التي يسميها
كل من يهتم بشئون الطاقة .
وتقدم مجموعة برينش بيروليوم
نوع من المعلومات عن جميع
نشاطاتها في الصحافة العامة
وتفدية من وسائل الإعلام □

اكسب بريتيش بيتروليم مع
الزمن خبرة ثيثة بالخاروف
الخاصة الحيلة بسوق امريكا
الشمالية كجموع . وهكذا في
السنوات الخمسينات كانت
بريتيش بيتروليم تفكر في العنور
على حصة من الاسم السيطرة
ا ولكن لا مالة بالماله ا في شركته
زيت متوسطه الحجم من شركات
الولايات المتحدة الحلية . وكانت
بريتيش بيتروليم قاعده على
فقع من تلك الحصة نقدا او
باسدار اسم او بعرض زيت
الشرق الاوسط .

وكان البوديلان الاول من
الثلاثة سكيلفان برينثي شيرولوم
مبالغ باهظة جدا . ثم قفرا في
بعد التخلي عنهما بسبب القيود
التي فرضت على العمالة في
بريطانيا . وكان البديل الثالث
مغريا في امكانياتهن لكن القيود التي
فرضتها الولايات المتحدة على
استيراد الزيت الاجنبي في عمام
1٩٥٩ جعلته غير عملي ولا يمكن
تطبيقه . ولهذا شرعت برينثي
بيترولوم في البحث عن فاختار
جديدة من الخام في داخل الولايات
المتحدة . فاختار تستطيع ان
تكون اساسا لاستثمار كبير في
التوسيع والتكرير .

اندماج الیاب
وستاندرد اوهایو

وبحلول مسيف عام ١٩٦٨
أدرجت بريتيش بيترولويوم أنها
بدأت تركز أولى غاياتها عندها
عبرت الشركة المنافسة الجاورية
على الزيت قرب اكراات الإيسيك
التي تملك امتيازها بريتيش
بيترولويوم - ولكنها لم تكن
أجرت فيها عمليات الحفر - وعندئذ
سمعت بريتيش بيترولويوم بحث
عن شركة في صناعة الزيت في
الولايات المتحدة لتحقق معيها
اتدماجا، وعن الطريقة المربحة
أن يتم بوجهها ذلك الانتماج -
وفى تلك الأثناء اتاحت لنيتش
بيترولويوم فرصة لادراج ممتلكاتها
شركة سينكرز لتفكيروا انسويو
في الجزء الشرقي من أوبهان -
المنفذة الأمريكية التي حصلت
مشكلة نشأت عند اندماج شرقتي
سينكرز واتلانتيك بترنفدو
وقبل العرض بعد خبر -
والأمر الذي

مرونة - وهذه جازفة محسوبة تستغني فيها الشركة عن أرباح إضافية فخصمان أو تأمين فسد خسائر ميكدة قد تكون أنفهم بكثير من تلك الأرباح الانفاقية.

ينافى ذلك ان خسر المعلومات ما هي الا احصائية بطبيعتها وهي نفسها عرضة لحوادث غشواء - فليس في الاحكام وضع خطط لتعويض المالكين من زيت التدفئة المنزلية لبرد شتاء متوسط - لانه لابد من حدوث برد شديد جدا في بعض السنوات - كما انه من جهة اخرى - لا يمكن وضع خطط تقوم على افتراض ان كل شتاء سيكون برد شتاء في القرن كله - فيها بين هذا وذاك تتبين الادارة الصالحة من اتخاذ قرار مناسب .

لكن الذي يمكن عمله بشأن التخمينات عن العالم الخارجى هو ضمان كونها واسعة الى الحد الذى يحسب حساباً للطوازىء الطويلة الامد والعلاءة القصيرة الامد .

تحركات الـ ب.ب في الولايات المتحدة

ولقد كانت تحركات بريتيش بتروليوم القوية العهد في داخل الولايات المتحدة الأمريكية نتيجة لتخليطها الاستراتيجي. فسوق الولايات المتحدة هي مريحة جداً. وقد كانت الشركات التنافسية تحصل منها على تسليح كبير من المواد المالية. لتنافس بريتيش بتروليوم في أوروبا.

وفي أواسط الخمسينات حققت الشركة أول دخول لها في أمريكا الشمالية. بان استعانة عليّة تسويق في كندا. ولم يكن هذا الدخول

البرجة السطرية صارت لها القدرة على اختيار الحل الأمثل. ولعل خبراء البرجة السطرية يتقدرون خفاجة هذه الثعالب إذا علوا أن يربطيش بتروليسو تستعمل نماذج لتحديد نشاطاتها المتعلقة بالعمليات على أساس شبري - أي شبرا شهر يحتوي على نموذج على الفئ معادلة وأربعة آلاف وخمسمائة نشاط. وكذلك نماذج التخطيط ذاتها معاً مثل وهذه النماذج تتعالب جميعاً حاسبات يونيماك ١١.٨ أو سي دي ٦٦٠٠ وهي مزودة انضم الحبات في العالم. ويتنك الجبوعة نحو أربعين حاسبة بين متوسطة وفضيلة تتراوح بين أي سي آل ١٠٨ وبين يونيماك ١١.٨.

المعرفة لا تغنى

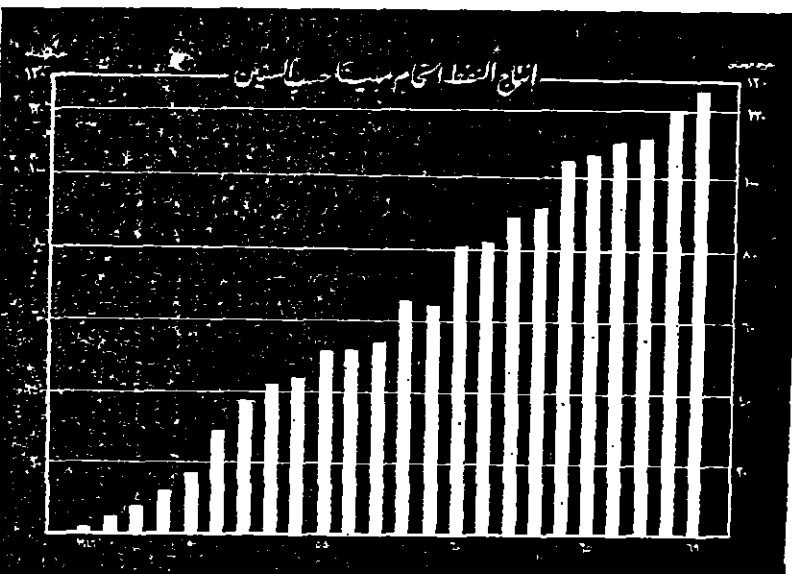
عن الإدارة الصالحة

والعرفة رغم أهميتها لاتعوض
عن الإدارة الصالحة . ان المعرفة
في جوهرها مقلّة للاختلال
وفي استطاعة برينشيو بيترولي
باستعمال افضل المعرفة المكملة
إمبراقية تكاليف الحسوس
عليها والفواك المرجوة منها
ان تستنبط خبر الخللطات المتباينة
ولكن الإدارة تخدع عندها اذاهم
اصرت على تفيّض ثن المخططات
مهما كانت النتيجة . لانه لا
دائما من وجود الحوادث التي
تكن في الحسبان - مثل الكوارث
ومثل حوادث السعد الخيرة -
ولا بد بطريقة با من التخطي
لهذه للحوادث واجراء التعديلات
على المخططات المستتبعة
قبل .

ومن الجديهي ان التخطيط
يستطيع ان يشمل جميع الاحتمالات
المحتملة لان ذلك من شأنه
ان يكون تبغيرا عظيما جدا .
ولكن الادارة السالحة العميد
ما تتطلب الاستثناء العميد
عن " خطة ملتي " وتعويضها
" خطة من ادرجة الثانية ف
الاقصية " لان الخطة التي
ربما تصبح اكثر من الخطة
التي في ظروف طارئة او تتولد
الادارة السالحة فرض التوازن
التي في ظروف طارئة او تتولد

الموقف البترولي في الاتحاد السوفييتي
الصادرات والواردات من البترول الخام والمواد البترولية
١٩٦٥ - ١٩٦٨

الوحدۃ ۱۰۰۰		السنة ۱۹۶۶		السنة ۱۹۶۷		السنة ۱۹۶۸		السنة ۱۹۶۹	
روبييل	طن	روبييل	طن	روبييل	طن	روبييل	طن	روبييل	طن
۷۱۸ر۱۱	۹۶۸ر۲۱۶	۶۲۱ر۷۲۴	۸۵۶ر۱۱۷	۵۹۱ر۱۲۵	۵۰۵ر۲۱۴	۵۵۰ر۴۴۱	۴۳۰ر۴۲۲	۴۳۰ر۴۲۲	۴۳۰ر۴۲۲
۸۲۷ر۴۶۸	۳۶۹ر۹۹۹	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴
۸۲۷ر۴۶۸	۳۶۹ر۹۹۹	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴
۲۹۲ر۰۵	۱۳۲ر۲	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴	۳۶۸ر۱۱۷	۲۴۹ر۲۴
۱۹۴ر۶۵۳	۱۳۰ر۰۸۹	۱۵۴ر۰۱	۱۳۰ر۰۸۹	۱۵۴ر۰۱	۱۳۰ر۰۸۹	۱۵۴ر۰۱	۱۳۰ر۰۸۹	۱۵۴ر۰۱	۱۳۰ر۰۸۹
۱۹۴ر۶۵۳	۱۳۰ر۰۸۹	۱۵۴ر۰۱	۱۳۰ر۰۸۹	۱۵۴ر۰۱	۱۳۰ر۰۸۹	۱۵۴ر۰۱	۱۳۰ر۰۸۹	۱۵۴ر۰۱	۱۳۰ر۰۸۹
۲۵۲ر۲۴۶	۲۹۲	۲۴۶ر۸۸	۲۹۲	۲۴۶ر۸۸	۲۹۲	۲۴۶ر۸۸	۲۹۲	۲۴۶ر۸۸	۲۹۲
۱ر۲۰۰۱	۲۸	۱ر۲۰۰۱	۲۸	۱ر۲۰۰۱	۲۸	۱ر۲۰۰۱	۲۸	۱ر۲۰۰۱	۲۸
۲ر۷۵۵	۲۴	۲ر۷۵۵	۲۴	۲ر۷۵۵	۲۴	۲ر۷۵۵	۲۴	۲ر۷۵۵	۲۴
۲ر۷۵۵	۲۴	۲ر۷۵۵	۲۴	۲ر۷۵۵	۲۴	۲ر۷۵۵	۲۴	۲ر۷۵۵	۲۴
۱ر۷۲۰	۷	۱ر۷۲۰	۷	۱ر۷۲۰	۷	۱ر۷۲۰	۷	۱ر۷۲۰	۷
۲ر۷۲۸	۱۷ر۲۸	۱۷ر۲۸	۱۷ر۲۸	۱۷ر۲۸	۱۷ر۲۸	۱۷ر۲۸	۱۷ر۲۸	۱۷ر۲۸	۱۷ر۲۸
۸ر۰۸۰	۹۴۴	۱ر۶۱۲	۱۲۴	۷۹۶	۶۱	۱ر۶۱۲	۱۲۴	۷۹۶	۶۱
۴۰۳۷۲	۱ر۰۳۵	۴۰۳۷۲	۱ر۰۳۵	۴۰۳۷۲	۱ر۰۳۵	۴۰۳۷۲	۱ر۰۳۵	۴۰۳۷۲	۱ر۰۳۵
۱۹ر۷۲۲	۶۹۴	۱۹ر۷۲۲	۶۹۴	۱۹ر۷۲۲	۶۹۴	۱۹ر۷۲۲	۶۹۴	۱۹ر۷۲۲	۶۹۴
۲۰۸	۷	۲۰۸	۷	۲۰۸	۷	۲۰۸	۷	۲۰۸	۷
۴ر۷۹۶	۱۸ر۰	۴ر۷۹۶	۱۸ر۰	۴ر۷۹۶	۱۸ر۰	۴ر۷۹۶	۱۸ر۰	۴ر۷۹۶	۱۸ر۰
۲۴۰	۲۲	۲۴۰	۲۲	۲۴۰	۲۲	۲۴۰	۲۲	۲۴۰	۲۲
۸ر۴۱	۷۴	۸ر۴۱	۷۴	۸ر۴۱	۷۴	۸ر۴۱	۷۴	۸ر۴۱	۷۴
۲ر۰۸۵	۲۴	۲ر۰۸۵	۲۴	۲ر۰۸۵	۲۴	۲ر۰۸۵	۲۴	۲ر۰۸۵	۲۴
۵۰۴	۲۲	۵۰۴	۲۲	۵۰۴	۲۲	۵۰۴	۲۲	۵۰۴	۲۲
۹۰۲	۶	۹۰۲	۶	۹۰۲	۶	۹۰۲	۶	۹۰۲	۶
۸ر۰۴۰	۱ر۰۳۵	۸ر۰۴۰	۱ر۰۳۵	۸ر۰۴۰	۱ر۰۳۵	۸ر۰۴۰	۱ر۰۳۵	۸ر۰۴۰	۱ر۰۳۵
المزائر									
۱ر۶۱۲	۱۲۴	۷۹۶	۶۱	—	—	—	—	—	—
أفغانستان									
۵ر۰۲۴	۱۲۲	۴ر۷۸۸	۱۱۶	۴ر۸۲۲	۱۲۴	۴ر۶۹۸	۱۲۰	—	—
—	—	۴ر۷۹۶	۷۷	۴ر۰۲۲	۸۵	۴ر۷۷۷	۷۶	—	—
—	—	۴ر۰۲	۷	۴ر۰۲۰	۵	۴ر۰۲۰	۷	—	—
—	—	۱۶۴	۲۸	۹۶۵	۲۹	۱ر۱۱۱	۲۲	—	—
—	—	۲۵۵	۲	۲۱۰	۲	۱۴۲	۱	—	—
—	—	۲۴	—	۲۲	—	۱۹	—	—	—
—	—	۱۲۲	۲	۱۷۲	۲	۵۲	۱	—	—
۸ر۰۴۰	۱ر۰۳۵	۱ر۰۷	۲۰۷	—	—	—	—	—	—
جمهورية اليمن العربية									
۷۷	۲	۲۴۴	۷	۴۴۷	۱۲	—	—	—	—
—	—	۲۱۸	۶	۲۹۱	۷	۲۷۱	۸	—	—
—	—	۲۶	۲	۹۵	۲	۲۴	۱	—	—
المغرب									
۱ر۰۲۱	۵۲۴	۱ر۰۰۲	۵۸۲	۱ر۰۲۷	۵۲۵	۱ر۰۸۰	۴۱۷	—	—
موريتانيا									
۴ر۵۴۴	۲۵۲	۱ر۰۱۰	۹۶	۴ر۷۱۱	۲۲۷	۴ر۲۲۷	۱۲۰	—	—
—	—	۵۹۲	۲۹	۸۰۶	۲۹	۵۶۶	۲۹	—	—
تونس									
—	—	۴ر۷۴۵	۱۷۵	۷۱۶	۴۸	۱ر۰۶۵	۸۲	—	—
—	—	۴۰۷	۲۲	۶۲۹	۲۷	۷۷۸	—	—	—
۴ر۲۷۱	۱۲۲	۱ر۱۱۱	۱۲۴	۸۷	۱۱	۲۸۸	۴۵	—	—
—	—	۲۲۷	۲۹	—	—	—	—	—	—



شركة نفط الكويت المحدودة

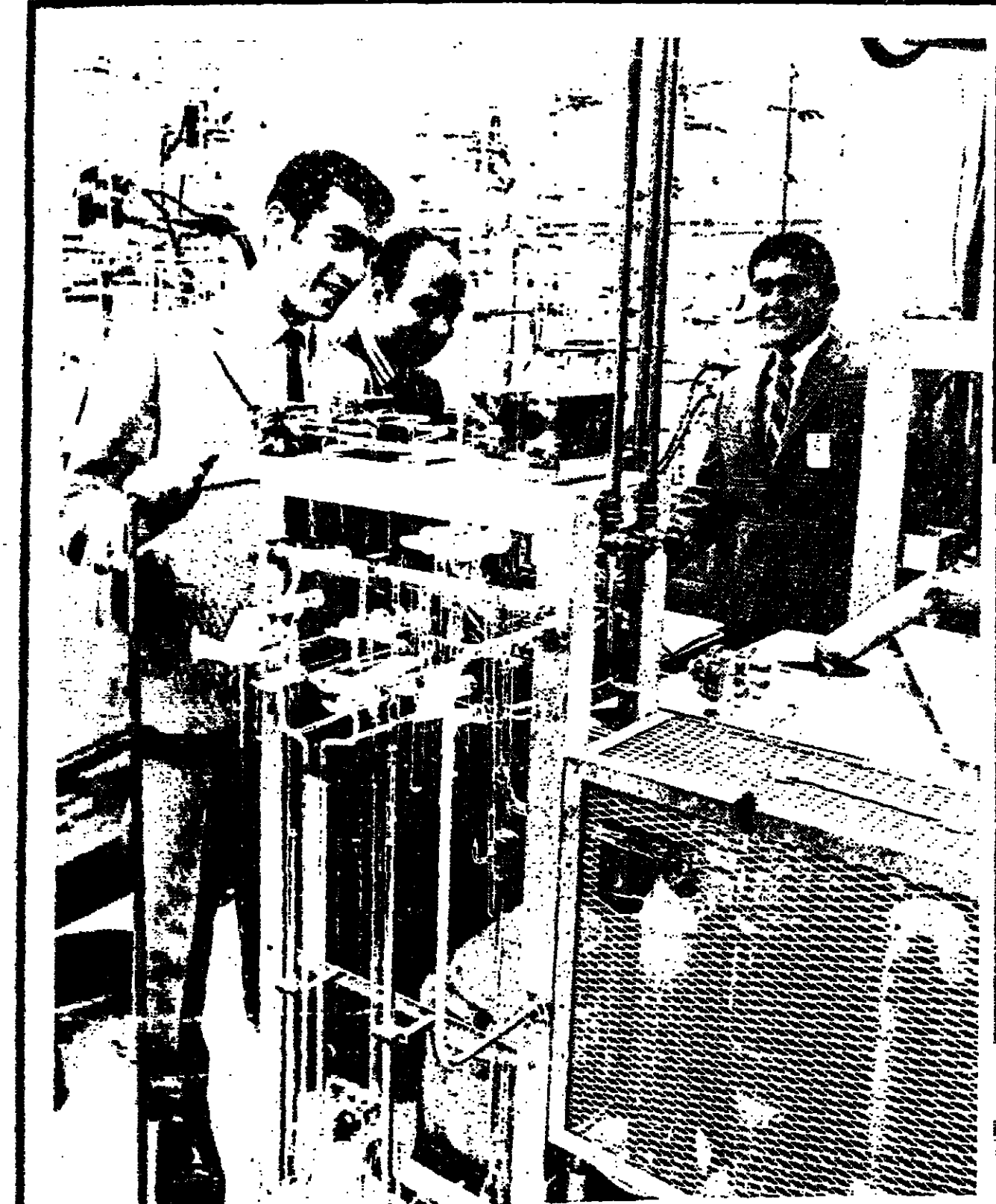
منذ ان صُنرت الشحنة الاولى من نبط الكويت الخام عام ١٩٦٦ وانتاج شركة نبط الكويتى ازدياد مستمر، فقد سجلت عام ١٩٦٩ رقما قياسيا جديدا فى انتاجها بلغ ٢٥٧٥٤٦٦ برميلا فى اليوم .

واكب عملية تحقيق هذه الزيادة المستمرة في معدل
الانتاج ان وجهت الشركة المزيد من اهتمامها لقيام
الكوئيين وغيرهم من العرب بتفسير أعمالها : بحيث
اصبح العرب يلقون ٧٣ ٪ من قوتها العاملة : بينهم
٥٨ ٪ من الكوئيين .

والسياسة التي بنيت عليها هذه الزيادة هي ان الاولوية في التوظيف اعطيت للكويتيين ثم للعرب من الجنسيات الاخرى الحاصلين على المؤهلات المطلوبة .

وتتاح الفرصة للمرشحين المتأهّلين لحضور دورات خاصة في التدريب أو التعليم تنظم لهم في مراكز التدريب بالشركة أو في الدائرة التي يُلحق بها الموظف أو العامل الجديد . وفي حالات أخرى يرسل الشباب الحاصلون على شهادة الدراسة الثانوية إلى الخارج لتلقي مزيد من التدريب على عمليات النفط أو إتمام دراساتهم الجامعية . وفي عام ١٩٦٩ - تم بالتعاون مع وزارة المالية والنفط ووزارة التربية اختيار ٢٣ مرشحا لهذا الغرض منهم ١٤ مرشحا للتدريب على عمليات النفط والمواضيع المتعلقة بها وتسعة للدراسات الجامعية .

اتجه عدد من الكويتيين دوراتهم في الخارج وعادوا الى الشركة لتسلم مراكز ذات اهمية في كل من حقل الادارة والاممال فيها . والهدف الرئيسي وراء هذه الجهود هو توفير كوئينين مؤهلين لمواجهة احتياجات الشركة في الحاضر والمستقبل .



بعض المسترین انا زبارة احمد الخياط



أحد الكوثنيين الذين اتهموا بتدريسهم يقوم بعمله في منشآت الشركة بعد استخرجه

100

10

عن تميم بن
أبي
عن

معدية
برام الزرد
سلوكية و
مساحة علوم
شركة ا
نظمة م
قسطه بط
لعاش فو
تعداد كفو
عام بالان
اقب الك
م التخطيط
معامل م
لبي كاهل
مود ضرر
زارة الف

بن سفيان
رب غول
خارج

مكتوب
يس هيت
أ بحريد
الإمام
وكيل
ن مثالا
تقديم
مدير
حسابات
لحزن
التقديم

1- إدارة

لقيد الر
تسول
له هز
حون وا
لقيد الر
محمد
الاسفل
حون
لقيد الر

ملحق
في
منه

احمد
 شركة
 نقد الر
 رة اطار
 نساها
 يزيد الج
 نقد الر
 فاض

الحزن وال...

محمد
 نوريه العبد
 النجدة
 صوميس
 فقيد الزو
 نيس وهو
 رقة قضاة
 الام
 لمدته الله
 محمد
 11 11

مفتي

١٠٠
 المجموعات
 في بيال
 الأ
 لقيد الر
 محمد
 مؤسس
 استكه
 في الص
 ١٠٠
 شركة

والله اعلم

المرحوم
من المهندسين
تجارة وفي
العاملون
للمركبة
للمنى
للمنى
المرحوم
للمتقاعد
المرحوم
تتمى حزن
ب. الادبي

آل احمد
ملیسی
...

الزبد والبن
حقة الزبد
حمة ولب
أصدقاء
لخون للبر
شقيق
قلبون
الحاج

مەلۇمات

المرد
تقريباً
أسرة
من
مد
اعتذر
لم
تسبب

100



